Danske iværksættere og virksomheder flytter ud af Danmark

VIDENSOVERBLIK OKTOBER 2026

EKSTERNT BEDØMT

Siden 1999 er 304 virksomheder enten blevet flyttet ud af Danmark eller blevet grundlagt i udlandet af danske iværksættere. De virksomheder, der fortsat er selvstændige, beskæftiger i dag mere end 22.000 medarbejdere på verdensplan. Samtidig er 61 af virksomhederne siden blevet opkøbt til en samlet kendt værdi på mindst 280 milliarder kroner. Studiet kortlægger for første gang ved hjælp af en ny AI-metode offentligt synlige tilfælde, hvor danske iværksættere og virksomheder er flyttet til udlandet.

Anders Sørensen, ROCKWOOL Fonden, Nicolai Kaarsen, ROCKWOOL Fonden, Jakob Binder, ROCKWOOL Fonden

Hovedkonklusioner

- 242 virksomheder er siden 1999 blevet grundlagt i udlandet af danske iværksættere.

- 62 virksomheder er siden 1999 blevet grundlagt i Danmark og har senere flyttet deres hovedsæde til udlandet.

- De virksomheder, der fortsat er selvstændige, beskæftiger mere end 22.000 ansatte, og de virksomheder, der siden er blevet opkøbt, er blevet handlet til mindst 280 milliarder kroner. Der er altså tale om relativt store arbejdsgivere og virksomheder med meget høj markedsværdi.

- Tech- og biotekvirksomheder udgør lidt over halvdelen af virksomhederne, men står for 73 procent af beskæftigelsen i de fortsat selvstændige virksomheder og 90 procent af den samlede opkøbsværdi. Det er især

techvirksomhederne, der dominerer: De tegner sig for langt hovedparten af både beskæftigelsen og opkøbsværdien inden for de to brancher.

- De succesfulde virksomheder er koncentreret i London, New York og San Francisco.

Ny AI-metode giver mere præcist billede af virksomheder, der flytter

For at få et mere præcist billede af, hvor mange danske iværksættere og virksomheder der flytter til udlandet, har forskerne udviklet en ny metode til at identificere udflytninger.

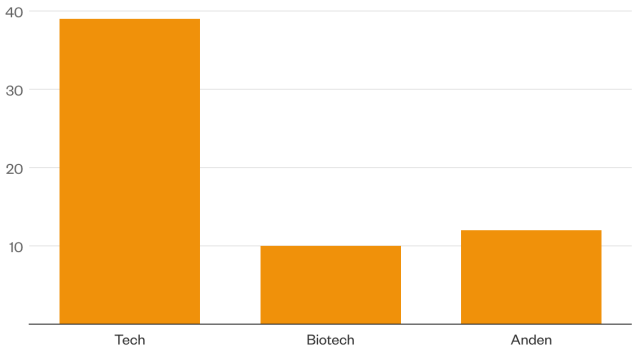
Forskerne brugte først kunstig intelligens til at gennemgå omkring 700.000 artikler fra Dagbladet Børsen for at finde omtaler af danske virksomheder og iværksættere, der muligvis var flyttet til udlandet. Herefter anvendte de AI-baserede websøgninger til at identificere yderligere virksomheder og iværksættere, som ikke fremgik af avisartiklerne.

Oplysningerne blev derefter suppleret med data fra internationale virksomhedsdatabaser, som indeholder information om virksomhedernes branche, antal ansatte og opkøb.

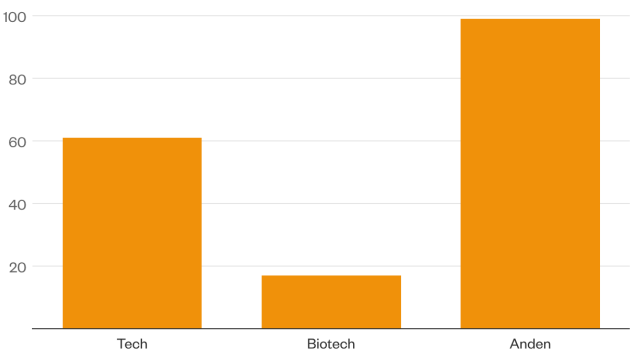
Til sidst blev alle identificerede virksomheder gennemgået manuelt ved hjælp af virksomhedsregistre, LinkedIn-profiler, virksomhedshjemmesider og andre offentligt tilgængelige kilder for at sikre, at der reelt var tale om udflytninger.

For de virksomheder, der stadig er aktive i dag, bruger forskerne antal medarbejdere på globalt plan til at måle virksomhedernes succes. En del af virksomhederne eksisterer imidlertid ikke længere, fordi de er blevet opkøbt. Her bruger forskerne virksomhedernes opkøbsværdi som mål for deres succes. Opkøbsværdien er den pris, en køber har betalt for at overtage virksomheden, og giver dermed et billede af den værdi, virksomhederne har skabt.

Antal opkøbte virksomheder efter branche



Antallet af aktive virksomheder



Figur 1: Kategorien "anden" omfatter blandt andet virksomheder inden for hotel- og restaurationsbranchen, rådgivning, detailhandel og personlige serviceydelser. Opkøbte virksomheder omfatter virksomheder, der enten er udflyttet fra Danmark, eller som er stiftet i udlandet af danske iværksættere, og som efterfølgende er blevet opkøbt.

Figur 2: Kategorien "anden" omfatter blandt andet virksomheder inden for hotel- og restaurationsbranchen, rådgivning, detailhandel og personlige serviceydelser. Aktive virksomheder omfatter virksomheder, der er udflyttet fra Danmark, eller virksomheder stiftet i udlandet af danske iværksættere, og som fortsat er aktive.

De fleste flytter, før de starter virksomhed

I alt har forskerne identificeret 304 virksomheder, der er grundlagt efter 1999, og enten er flyttet ud af Danmark eller er grundlagt i udlandet af danskere. De virksomheder, der fortsat er selvstændige, beskæftiger i dag mere end 22.000 medarbejdere på verdensplan. Samtidig er 61 af virksomhederne siden blevet opkøbt til en samlet kendt værdi på mindst 280 milliarder kroner. Tallene peger på, at udflytningen dermed omfatter både store arbejdsgivere og virksomheder med relativt høj markedsværdi.

242 af virksomhederne er grundlagt i udlandet af danske iværksættere, mens 62 virksomheder først blev grundlagt i Danmark og senere flyttet til udlandet.

Resultaterne peger på, at danske iværksættere oftere flytter til udlandet, før de starter virksomhed, end de flytter en allerede etableret virksomhed ud af Danmark.

Studiet viser samtidig, at virksomheder, grundlagt i udlandet af danske iværksættere, og som fortsat er selvstændige, samlet set beskæftiger mere end dobbelt så mange medarbejdere som virksomheder, der først blev etableret i Danmark og senere flyttede ud.

Til gengæld er virksomhedernes gennemsnitlige opkøbsværdi lavere. Ifølge forskerne skyldes det sandsynligvis, at gruppen spænder bredt, fra højvækstvirksomheder til mindre virksomheder, som er grundlagt efter en privat flytning til udlandet.

Ifølge rapporten er de virksomheder, der grundlægges i udlandet af danske iværksættere, ofte nogen, der arbejder med rådgivning, detailhandel, restauration eller andre serviceerhverv. Virksomhederne, der flytter ud, efter at de har etableret sig i Danmark, er derimod oftere tech- og biotechvirksomheder.

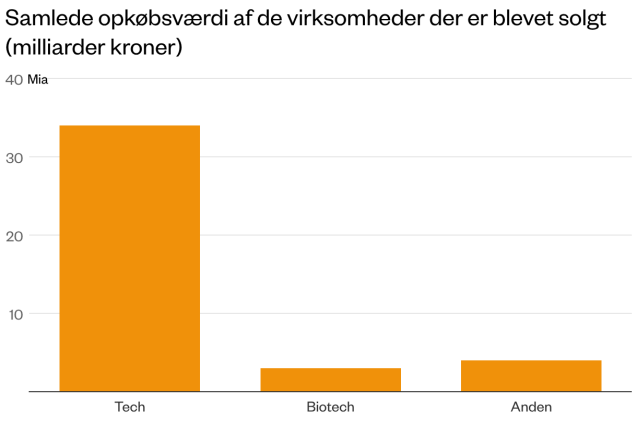
Techvirksomheder er mest succesfulde

Tech- og biotekvirksomheder udgør omkring halvdelen af virksomhederne i undersøgelsen, men står for langt størstedelen af den økonomiske aktivitet. Det skyldes især succesfulde techvirksomheder.

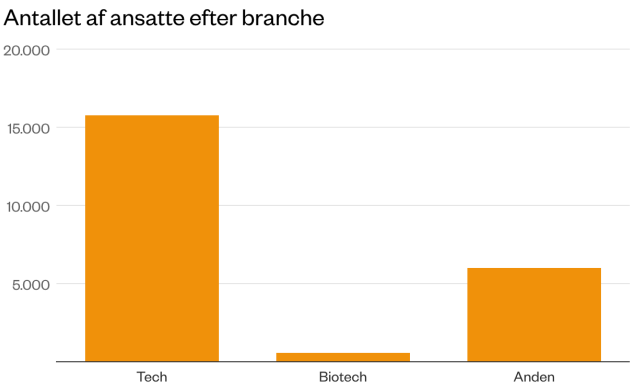
Tech- og biotekvirksomheder udgør tilsammen 154 af de 304 virksomheder i forskningsprojektet, mens de resterende 150 virksomheder kommer fra andre brancher. Alligevel står tech- og biotekvirksomhederne for omkring 16.300 af de i alt 22.300 ansatte i fortsat selvstændige virksomheder, svarende til 73 procent af den samlede beskæftigelse i selvstændige virksomheder. Langt størstedelen af denne beskæftigelse ligger i techvirksomheder.

Samtidig står tech- og biotekvirksomhederne for 254 milliarder af de samlede 280 milliarder kroner i kendt opkøbsværdi. Det svarer til omkring 90 procent af den samlede værdi. De resterende 24 virksomheder uden for tech og biotech står for omkring 26 milliarder kroner i opkøbsværdi.

Den økonomiske aktivitet er samtidig stærkt koncentreret blandt et lille antal virksomheder. De fem største opkøb tegner sig for mere end 85 procent af den samlede kendte opkøbsværdi, mens de fem største fortsat selvstændige virksomheder står for omkring 48 procent af den samlede beskæftigelse. Det er et velkendt træk ved højvækstvirksomheder, hvor et lille antal virksomheder typisk står for en uforholdsmæssig stor del af værdiskabelsen.



FIGUR 3: Opgørelsen omfatter opkøbte virksomheder, der er grundlagt efter 1998, og som enten er stiftet i Danmark og derefter flyttet til udlandet, eller er stiftet i udlandet af danskere. Den samlede opkøbsværdi er et minimumsskøn. Det skyldes, at der er en del registrerede opkøb, hvor den præcise købesum ikke kendes. Her er anvendt et offentligt minimumsskøn, såfremt et sådant findes. Hvis ikke indgår opkøbet ikke i den samlede sum. Kategorien "anden" omfatter blandt andet virksomheder inden for hotel- og restaurationsbranchen, rådgivning, detailhandel og personlige serviceydelser.



Figur 4: Opgørelsen omfatter fortsat selvstændige virksomheder, der er grundlagt efter 1998, og som enten er stiftet i Danmark og derefter flyttet til udlandet, eller er stiftet i udlandet af danskere. Antal ansatte er opgjort på globalt plan. Kategorien "anden" omfatter blandt andet virksomheder inden for hotel- og restaurationsbranchen, rådgivning, detailhandel og personlige serviceydelser.

USA og Storbritannien er de vigtigste destinationer, og en by overrasker

Studiet viser også, at udflytninger koncentrerer sig i bestemte lande og byer.

USA er den destination, hvor virksomhederne samlet set har den største økonomiske værdi. Danske virksomheder med hovedsæde i USA står for 141 milliarder kroner i opkøbsværdi og beskæftiger mere end 10.000 medarbejdere i de fortsat selvstændige virksomheder.

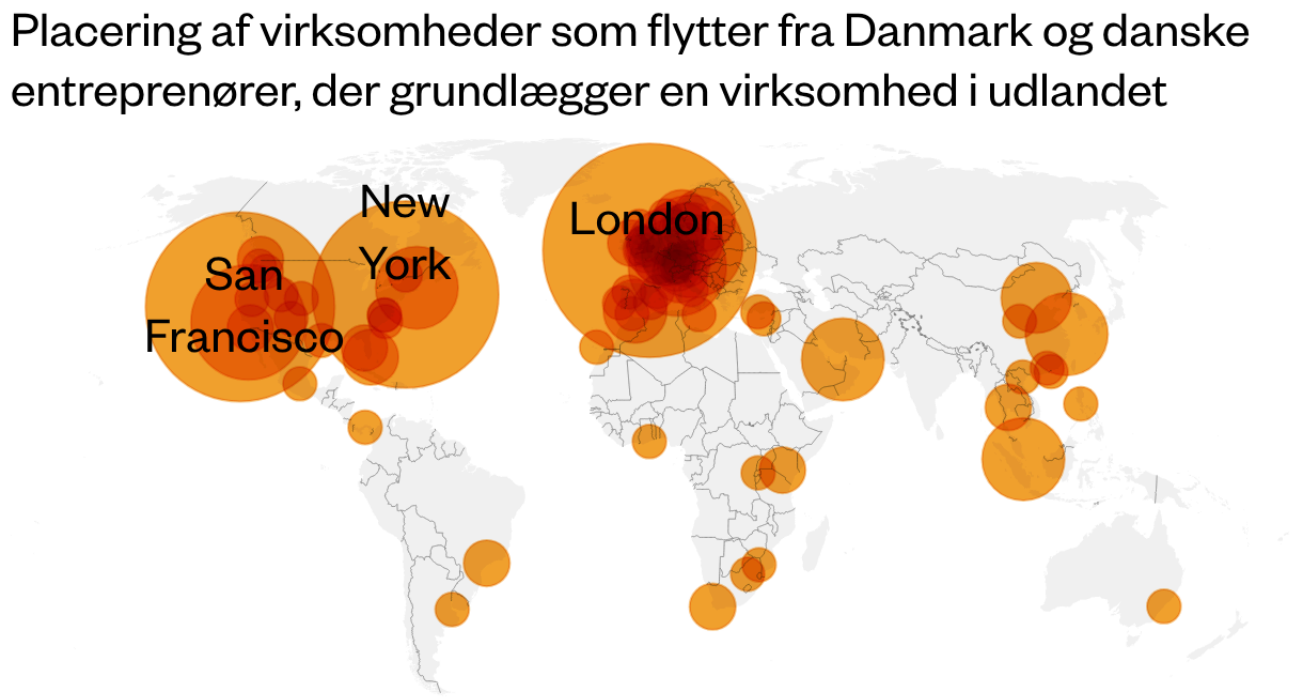
Danske virksomheder med hovedsæde i Storbritannien står for 91 milliarder kroner i opkøbsværdi og mere end 4.500 medarbejdere i fortsat selvstændige virksomheder.

Til sammenligning står danske virksomheder med hovedsæde i andre EU-lande end Danmark for 45 milliarder kroner i opkøbsværdi og omkring 4.000 medarbejdere i de fortsat selvstændige virksomheder.

Resultaterne viser samtidig, at Storbritannien spiller en langt større rolle, end tidligere forskning har peget på. Tidligere studier har ofte fremstillet USA som den helt dominerende destination for danske iværksættere, men forskningsrapporten viser, at forskellen mellem de to lande er mindre, end man tidligere har troet.

Zoomer man ind på byerne, er London, San Francisco og New York de mest almindelige tilflytterbyer. De tre byer tiltrækker tilsammen 127 virksomheder, heraf 66 techvirksomheder.

London ligger øverst med 50 virksomheder, efterfulgt af San Francisco med 39 virksomheder og New York med 38 virksomheder.



Figur 5: Viser koncentrationen af virksomheder der flytter til udlandet og virksomheder, der er grundlagt i udlandet.



Anders Sørensen

Professor

as@rff.dk

+45 23 24 18 88

PRODUKTIVITET OG VELSTAND



Nicolai Kaarsen

Forsker, Chefanalytiker

nk@rff.dk

+45 42 97 96 26

PRODUKTIVITET OG VELSTAND



Jakob Binder

Forskningsassistent

jab@rff.dk

PRODUKTIVITET OG VELSTAND

Vidensoverblik fra ROCKWOOL Fonden

Vidensoverblik fra ROCKWOOL Fonden (ISSN 1396-1217) udgives for at informere offentligheden om resultaterne af den løbende forskning.

Vidensoverblikket er ikke ophavsretligt beskyttet og må frit citeres eller kopieres med fornøden kildeangivelse.

Du kan se andre udgivelser på:
https://www.rockwoolfonden.dk/udgivelser